



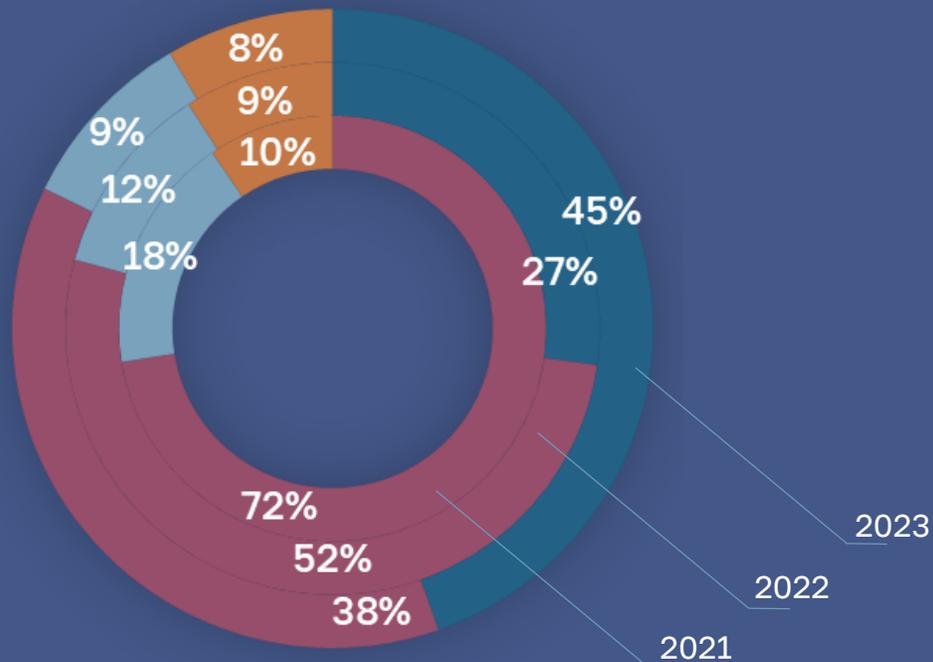
приоритет 2030⁺

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

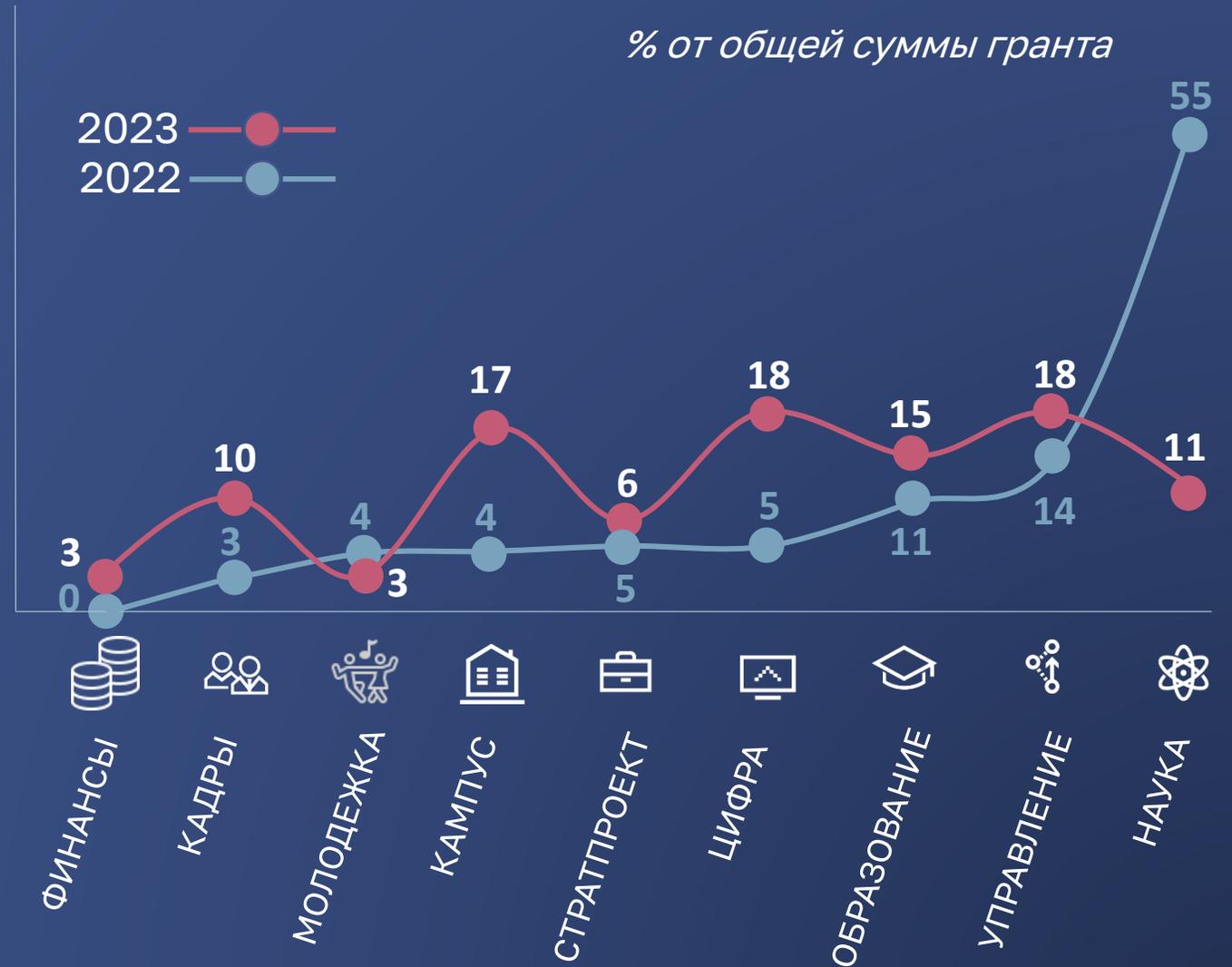
2023

БЮДЖЕТ АКАДЕМИИ 2021-2023



- ГРАНТ ПРИОРИТЕТ
- ГОСЗАДАНИЕ
- СУБСИДИИ НА ИНЫЕ ЦЕЛИ
- ПРИНОСЯЩАЯ ДОХОД ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ 2022-2023



ПОКАЗАТЕЛИ 2023



СРЕДНИЙ БАЛЛ ЕГЭ

56

58.5

ПРИРОСТ ЧИСЛЕННОСТИ
ОБУЧАЮЩИХСЯ

7.3

19.8



РОСТ

▪ СЛУШАТЕЛИ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ
КВАЛИФИКАЦИИ

1.6 *раза*

▪ ДОХОДЫ ОТ ДПО

37 *раз*

▪ ОБЩИЕ ДОХОДЫ ОТ ПРИНОСЯЩЕЙ
ДОХОД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.5 *раза*

▪ ИНОСТРАННЫЕ СТУДЕНТЫ

1.6 *раза*

▪ КОНКУРС НА МЕСТО ПРИ
ПОСТУПЛЕНИИ

1.6 *раза*

▪ ОБЪЕМ НИОКР

1.3 *раза*

▪ МОЛОДЫЕ ППС

1.3 *раза*



ОШИБКИ

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ слишком абстрактная, может подходить для любого вуза



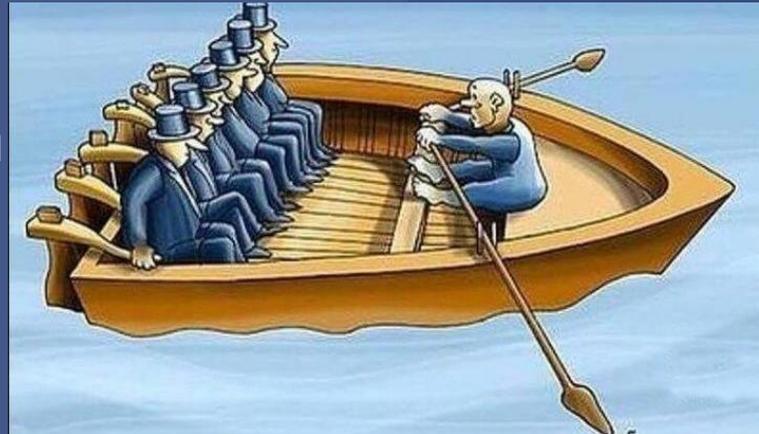
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ - несоответствующий масштаб, адаптивные вызовы, приземленные цели, замкнутость в локальном знании

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ не стал драйвером развития



ЯКОРЯ

Не сменилось отношение команды к программе (не поверили, что это наша история, подлинно не приняли ее, не сделали ее своей)



Полностью не налажен механизм новой системы управления

Академия еще не стала тем социальным институтом, который дает другие, более масштабные эффекты и яркие впечатления

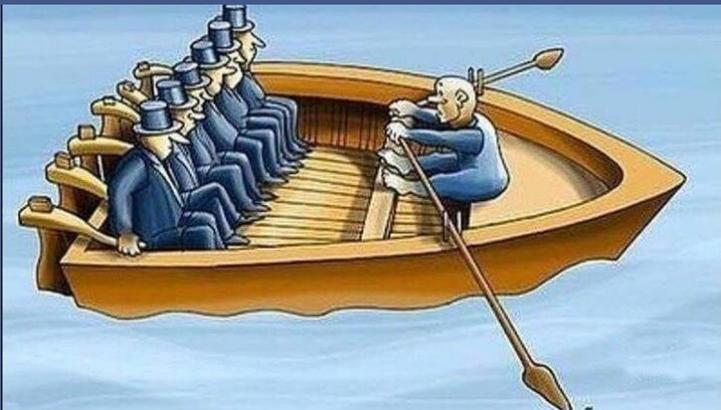
РАБОТА НАД НИМИ

✓ реформатирование стратегического проекта

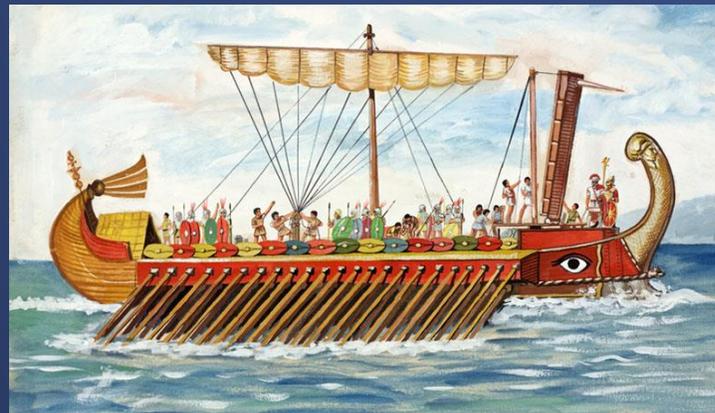
✓ уточнение целевой модели

✓ изменение системы управления

ОТ КУЗНИЦЫ КАДРОВ



К ПОДЛИННОМУ УНИВЕРСИТЕТУ



УНИВЕРСИТЕТ – это расширение научно-образовательного пространства *(среда)* до масштаба образа жизни, норм взаимодействия *(коммуникации)* и поведения *(деятельность)*

ПЕРВЫЙ

ПРОБЛЕМА

Деградация нашего мышления, образа жизни по сути является для нас главной угрозой, которая может привести к потере идентичности и субъектности академии

И эта проблема заставляет нас двигаться



НОВОЕ МЫШЛЕНИЕ

Нашей целью, в данном случае, был поиск внутренних смыслов и способов присутствия в социальном пространстве. Нам реально надо было самоопределиться.

В основе перехода лежит тезис:

**УНИВЕРСИТЕТ МЫСЛИТ И ДЕЙСТВУЕТ
ПОКОЛЕНИЯМИ, ЭЛИТАМИ, КУЛЬТУРНЫМИ
НОРМАМИ И ДОЛГОСРОЧНЫМИ
СОЦИАЛЬНЫМИ КОНСТРУКТАМИ**

Поэтому нам и необходимо было определить:

- образ будущего
- уточнить целевую модель
- и перегрузить стратегический проект

ПРОБЛЕМА

Академия
еще не стала тем
социальным институтом,
который дает другие,
более масштабные
эффекты и яркие
впечатления



БЫСТРЫЕ ПОБЕДЫ

СЕТЕВЫЕ НИР

Школа выживания

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КУЗБАССА

ЦЕНТР ДПО

**ОБУЧЕНИЕ
СЛУЖЕНИЕМ**

ФИЛЬМ
«ДОРОГА ПАМЯТИ»

**ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ
ТУРИЗМ**

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ
«СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ,
ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ ЛЮДЕЙ»

ХАНТИНГ БИОЛОГОВ

**НИР
ХОЛОДОВОЕ
ВОЗДЕЙСТВИЕ**

ТРАНСФОРМИРУЕМЫЕ
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОСТРАНСТВА

НОВЫЙ САЙТ

ФИДЖИТАЛ-ЦЕНТР

ХАНТИНГ АЙТИШНИКОВ

**МАСТЕР-ПЛАН
ХАБАРОВСКА**

НАУЧНО-
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
СЕМИНАР

**НИР
АДАПТАЦИЯ
СПОРТСМЕНОВ**

**ЦЕНТР
СПОРТИВНОЙ
ПОДГОТОВКИ**

ОПЫТНЫЙ ОБРАЗЕЦ
«САНИ-ЛЫЖЫ ДЛЯ
ИНВАЛИДОВ»

ЦЕНТР АФК

НОВЫЙ БРЕНД

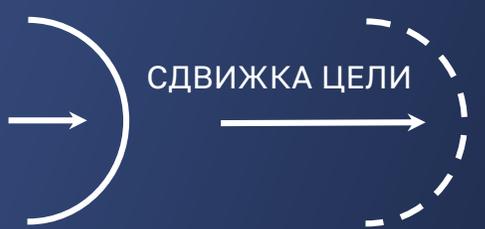
СЕТЕВАЯ ПРОГРАММА
«КОРПОРАТИВНЫЙ СПОРТ»

КОММУНИКАЦИОННАЯ
СТРАТЕГИЯ

ХАНТИНГ ИНЖЕНЕРОВ

**НОВАЯ
ФОКУСИРОВКА**
на теме «Укрепление
и развитие человека
в течение жизни»

Менеджмент и экономика
спорта А → В Новое качество менеджмента и
экономики спорта



НОВАЯ ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ



Ведущий игрок

ВСТРАИВАНИЕ В НАУЧНЫЕ ФРОНТИРЫ

в области укрепления и развития человека

Развитие



Партнер

РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ФКис

*- экспертно-аналитическая деятельность (форсайт спорта, новые рынки...)
- методическое обеспечение корпоративного спорта и пр.*

Рост / Эффективность



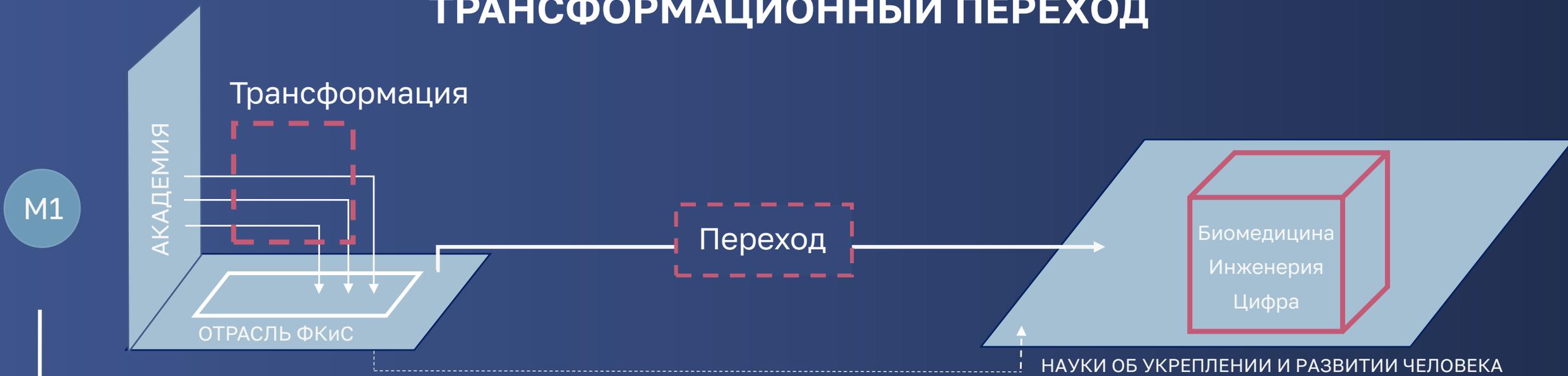
Ресурс

ОТРАСЛЕВОЙ СПОРТИВНЫЙ ВУЗ

(традиционный путь)

Оптимизация

ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ ПЕРЕХОД



СПОРТИВНЫЙ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



КЛЮЧЕВЫЕ ФОКУСИРОВКИ 2024

1



ОТКРЫТИЕ ЛАБОРАТОРИИ «БИОМЕХАНИКА»

*в т.ч. проекты в сфере укрепления
и развития человека, в том числе в
экстремальных условиях Арктики*

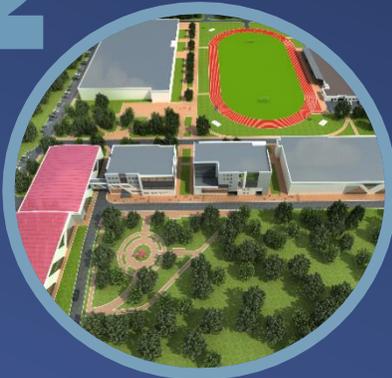
3



МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

*в т.ч. совместные программы
с азиатскими вузами*

2



ЗАПУСК ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО СПОРТИВНОГО КЛАСТЕРА

*в т.ч. строительство 2-й и 3-й
очереди Дальневосточного
учебно-тренировочного центра*

4



ДВГАФК И ИНДУСТРИЯ

*в т.ч. проекты в области
корпоративного спорта*

5



ЦИФРОВАЯ СПОРТИВНАЯ КАФЕДРА

*в т.ч. фиджитал-спорт,
спортивное программирование*